

ドイツLANXESS社の ウレタン事業の取得について

UBE株式会社

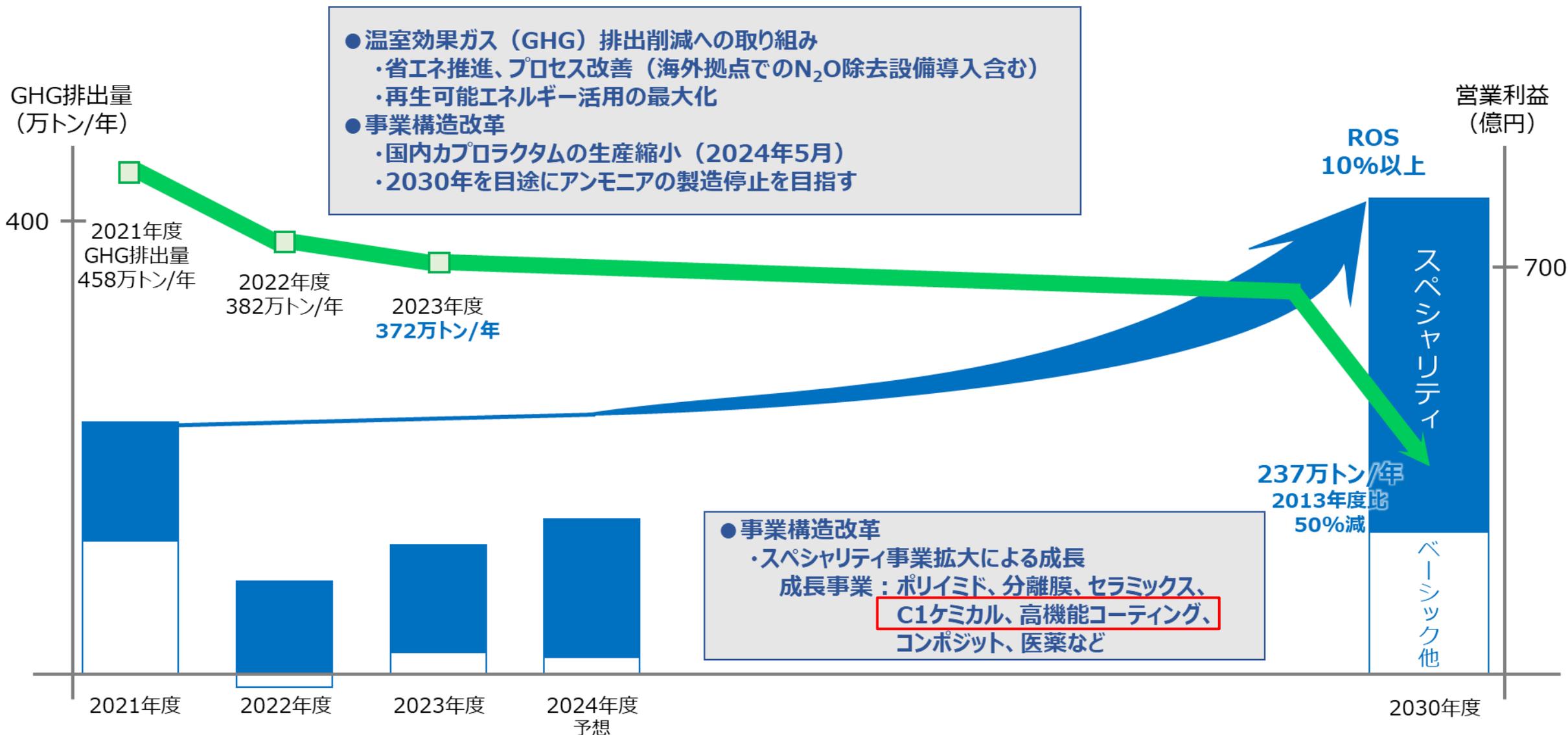
2024年 10月3日

01/ 買収の意義

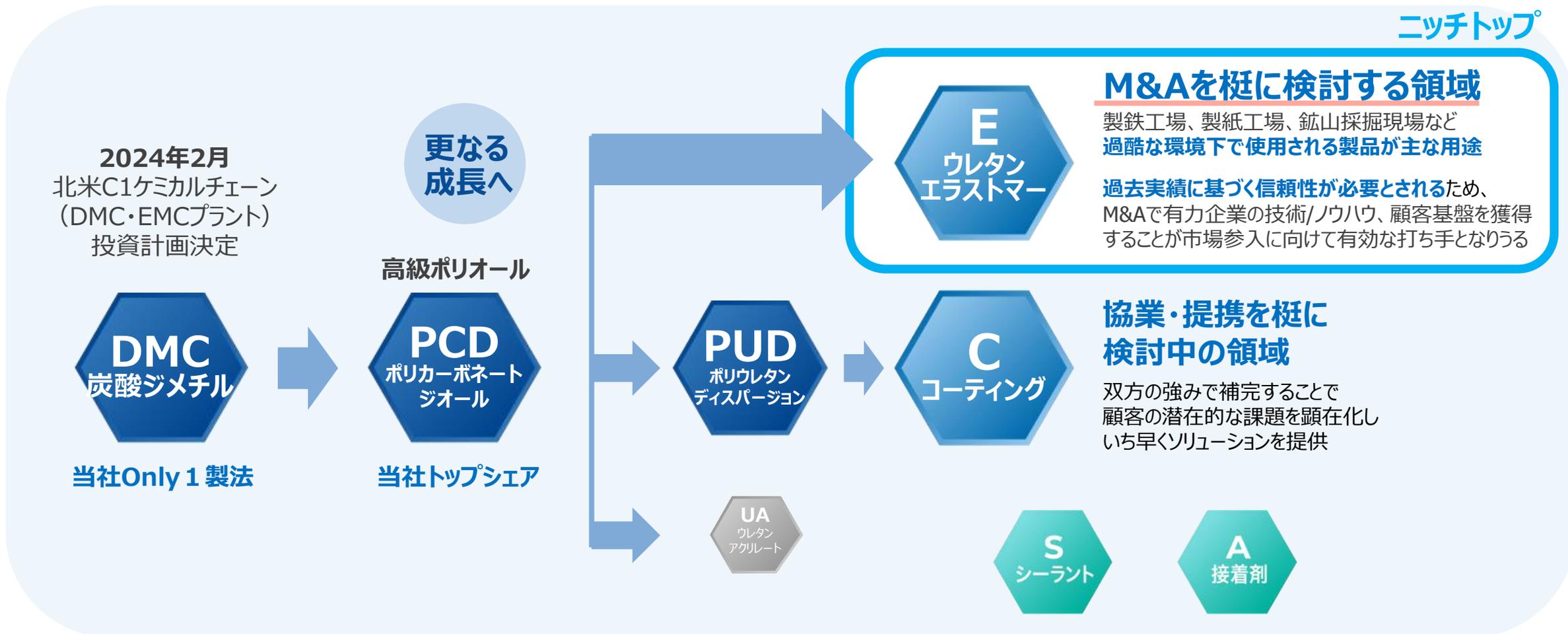
02/ 本買収の概要

03/ 対象事業について

■ スペシャリティ化学への積極的な投資で事業構造を転換し、GHG排出削減と成長を両立させる。



- C1ケミカルチェーンの川下・周辺領域にある新たなスペシャリティ事業の獲得
- ウレタン関連事業のトップメーカーを買収し、「高機能ウレタン樹脂事業」として成長を加速
- 北米におけるC1ケミカルチェーンの新プラント建設とともに、米国市場における成長を加速



対象事業

ドイツLANXESS社のウレタン事業

スキーム

直接出資の子会社9社（間接出資含め11社）の株式譲渡

取得価額

460百万ユーロ（736億円）

上記取得価額（参考値）は、対象事業の企業価値ベースです。実際の取得価額は株式譲渡契約に定める価格調整を実施した金額となる予定です。（1ユーロ= 160円で換算、小数点以下は四捨五入）

クロージング

2025年前半を予定

資金調達

自己資金及び有利子負債にて調達

本買収実行までに必要なプロセス

該当する各国での競争法及び外国投資規制上の届け出及びの認可取得

対象事業	LANXESS社のウレタン関連製品（熱硬化性ウレタンエラストマー用プレポリマー等）の製造・販売に関する事業
事業拠点	所在地 [米州] 工場：3ヶ所（米・ノースカロライナ州、米・ニュージャージー州、伯・サンパウロ州） TC*：1ヶ所（米・コネチカット州） *TC:テクニカルセンター [欧州] 工場：1ヶ所（英・ランカシャー州） TC：1ヶ所（伊・ラツィオ州） [中国] 工場：1ヶ所（南通）、TC：1ヶ所（上海） その他、米州、欧州、アジア太平洋に開発・販売・サービス等の拠点あり
売上構成	市場：米州60%、欧州20%、アジア20% 製品：熱硬化性ウレタンエラストマー用プレポリマー75%、その他25%
従業員数	約400名（米州200名、欧州100名、アジア100名）
対象事業の経営成績	2024年12月期見込：売上高 265百万ユーロ、EBITDA 50百万ユーロ

03/ 対象事業について：特徴

 **70** 年以上の歴史

 高機能ウレタン エラストマー **世界トップクラス**

 **世界5** 工場
アメリカ 2・ブラジル 1
英国 1・中国 1

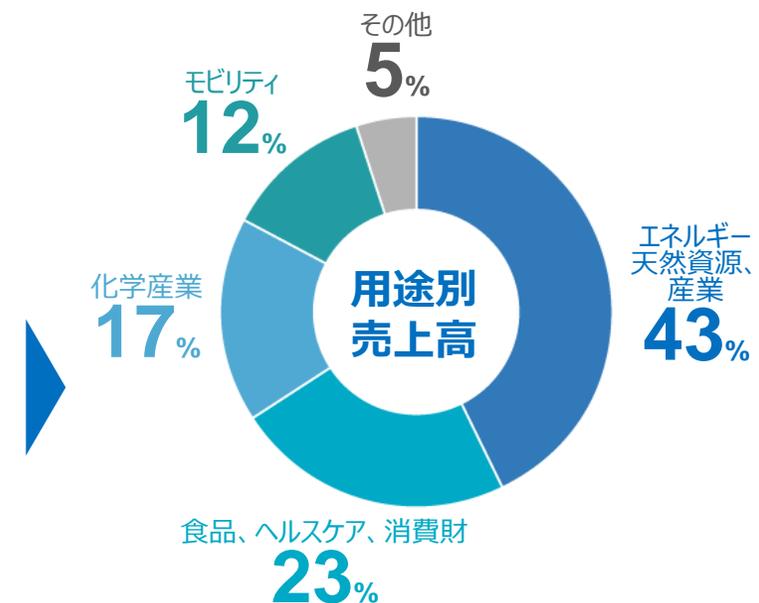
 環境対応グレード※ **製品ライナップ No. 1**
競合メーカーに先駆けて、環境負荷軽減製品を上市

 **テクニカルセンター 3** か所
アメリカ・イタリア・中国

 **顧客数 700** **製品数 >500**
主要顧客とは長期的な取引関係を有する

 **400** 名超の多様な人財
過半数以上が技術的なバックグラウンド保有

 地域別売上高比率 **アメリカ大陸 60%**
APAC 20% EMEA 20%



半導体向けなど先端産業から産業機械やスポーツ用品まで幅広い分野で当該製品が貢献

※ ウレタン製品中に残留する恐れのある有害物質（イソシアネート）は呼吸器への悪影響が懸念されている。作業者の安全性を考慮し、欧州ではイソシアネートの残留濃度に関して、2023年より法規制が一層強化されている。対象事業は欧州の法規制をいち早くキャッチアップできる技術力を保有している。

対象事業の専門領域 (1950年代よりウレタン事業を営み、歴史に裏打ちされた知見を有する)

顧客の領域

汎用ポリオール

ポリエーテル系
ポリエステル系

高級ポリオール

ポリカーボネート系

UBE

イソシアネート

その他

鎖延長剤 (1,4-BD、アミン)
添加剤 (難燃剤、発泡剤、
カルボジイミド)

ビジネスモデル

製品
(プレポリマー)

代表グレード

Adiprene®

Urethane Prepolymers

Adiprene® LF

Low Free Prepolymers

Vibrathane®

Urethane Prepolymers

特定の特性や最終用途に
合わせカスタムメイド可能

サービス
(ウレタンデザイン)



テクニカル
サポート



デザイン
アシスタンス



シミュレーション
(CAEなど)



物性評価技術
(実装レベル)

熱硬化性
ウレタン
エラストマー

対象事業の
売上比率
75%

コーティング

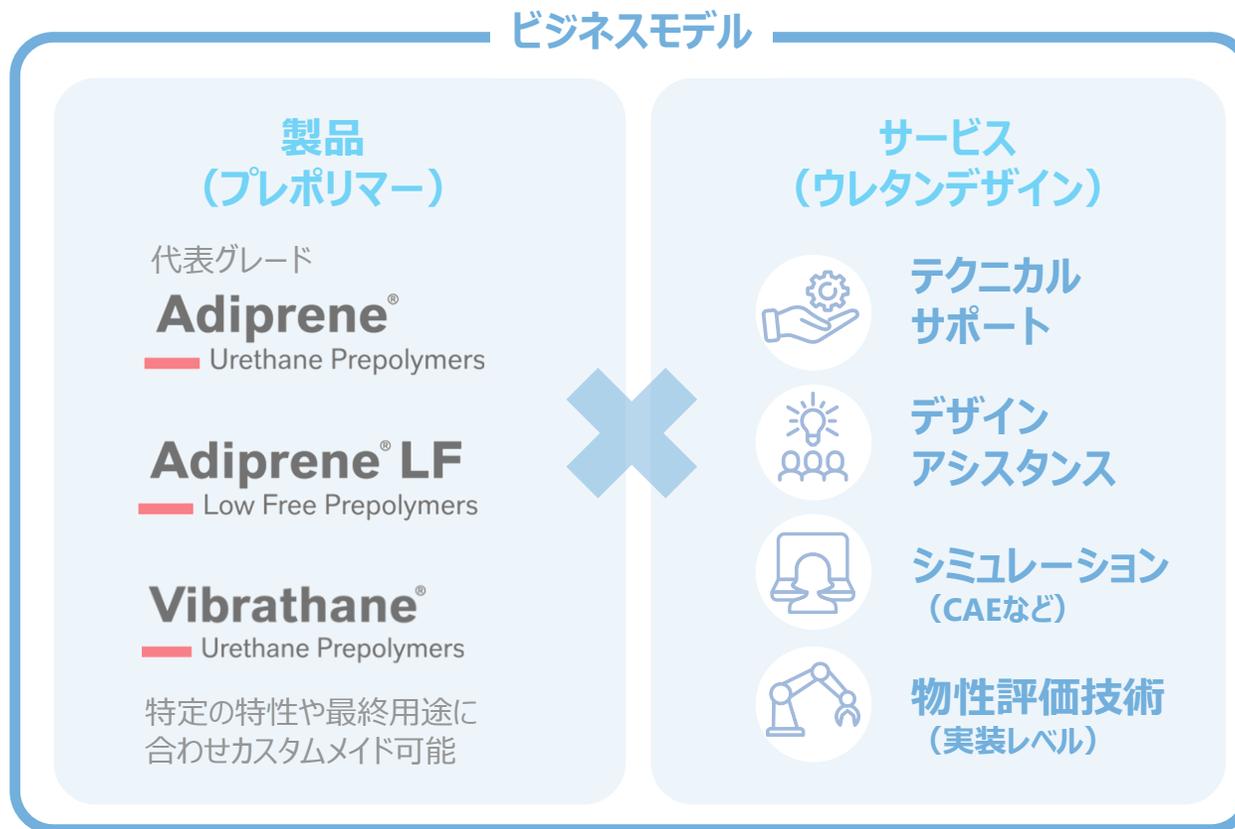
コーティング
接着剤など
25%

接着剤
シーラント

長年蓄積してきた実績／ノウハウに基づくソリューション型のビジネスモデル

対象事業の専門領域 (1950年代よりウレタン事業を営み、歴史に裏打ちされた知見を有する)

顧客の領域



汎用ポリオール

ポリエーテル系
ポリエステル系

高級ポリオール

ポリカーボネート系

UBE

イソシアネート

その他

鎖延長剤 (1,4-BD、アミン)
添加剤 (難燃剤、発泡剤、
カルボジイミド)

熱硬化性
ウレタン
エラストマー

対象事業の
売上比率
75%

コーティング

コーティング
接着剤など
25%

接着剤
シーラント

当社事業とのシナジー

「PCD・PUD事業の強化」への貢献 および「PCD×プレポリマー技術」による価値創出

WBE *Transform
Tomorrow
Today*